

MASTERCLASS I PROJEKTLEDELSE

Når uvished er vilkåret, må du skifte tilgang

Hvis vi skal gennem den berygtede parisiske rundkørsel rundt om Triumfbuen, finder vi ikke vejen igennem ved at planlægge den på forhånd. Den kommer til gradvist at opstå, ved at man kører ind i dynamikken, forsøger sig årvågent frem og skaber et udfald i tæt interaktion med de andre i rundkørslen. Eller sagt på en anden måde: Vi accepterer uvisheden som præmis for at skabe et resultat.

Denne samme praktiske forståelse kan være yderst effektiv i bestemte typer projekter, hvor netop dynamikken og dens tro følgesvend, uvisheden, er et afgørende vilkår, der ikke blot kan reduceres væk.

Det sker dog ikke bare ved at gøre det til en mental indstilling, men ved helt bevidst at anvende kraften i dynamikken til at opnå resultater gennem handling. På dette kursus vil du blive præsenteret for og få mulighed for at træne en række metoder og principper, som muliggør dette.

Denne tilgang skal ikke forstås som en erstatning for eksisterende metoder, men som et supplement, der kan være med til at udvide dit repertoire og dermed din fleksibilitet som projektleder.

Dit udbytte af kursusforløbet

- ✓ Du bliver endnu bedre til at skabe resultater gennem projekter, selv når graden af uforudsigelighed og mængden af nødvendige justeringer er høj
- ✓ Du får suppleret de klassiske værktøjer med en række gennemprøvede metoder, der giver dig en mere fleksibel projektledelsesstil
- ✓ Simple principper for at forstå uvisheden og dens betydning i dit projekt
- ✓ Svar på, hvorfor uvished ikke kan imødegås gennem konventionel risikohåndtering
- ✓ Forståelse for, hvorfor konteksten og ikke slutmålet er det mest afgørende for resultatet
- ✓ Indsigt i menneskelige faktorer, der kan hæmme navigationen – og metoder til at imødegå dem



INDHOLD

Dag 1: Ikke at kunne planlægge kræver forberedelse

- ✓ Det teoretiske grundlag for projektlederens rolle som navigatør
- ✓ Den menneskelige beslutningsadfærd - faldgruber, der kan sløre navigationen
- ✓ Sæt fokus på det dynamiske frem for det statiske
- ✓ Kontekstens afgørende betydning
- ✓ *The Cynefin Framework* en måde at ramme uvisheden ind på
- ✓ Metoder til afdækning og tolkning af kontekst

Dag 2: Projektlederen som navigatør

- ✓ *Safe-fail-forsøg* – Handling for at skabe viden for at kunne skabe resultater
- ✓ Uenighedens dynamik og kvalitet
- ✓ Udviklingsevaluering og den evolutionære udviklingsstrategi
- ✓ Retning og vision frem for mål og plan
- ✓ At arbejde med simple regler frem for detaljerede procedurer
- ✓ Et ledelsesfundament for projektlederen som navigatør

“Grundrytmen” på forløbet

Udgangspunktet for dette deltagerinvolverende og praksisrettede forløb vil være bogen “Projektkompasset - Projektledelse i en foranderlig virkelighed”. Og ikke mindst selve kompasset.

